



ESTRATEGIA DE DESARROLLO  
LOCAL PARTICIPATIVO

# - COMARCA LA SERENA -

[ 2023 - 2027 ]

[www.laserena2327.cederlaserena.es](http://www.laserena2327.cederlaserena.es)

## RESUMEN

Anexo 2, Anexo 3  
y EDLP

VISÍTANOS



*Participa,  
ahora es el momento*



Medida 19-Apoyo para el desarrollo local LEADER.  
EDLP Art.35 Reglamento (UE) nº 1303/2013.  
Cofinanciación: FEADER 80,00% MAPA 3,72% C.A. 16,28%



© CEDER La Serena"

Los usuarios pueden descargar nuestra publicación y compartirla con otros, citando la autoría, pero no están autorizados a modificar su contenido de ninguna manera ni a utilizarlo para fines comerciales.

Igualdad de género en el lenguaje.

En los casos en los que el presente documento utilice sustantivos de género gramatical masculino para referirse a personas, cargos o puestos de trabajo, debe entenderse que se hace por mera economía en la expresión, y que se utilizan de forma genérica con independencia del sexo de las personas aludidas o de los titulares de dichos cargos o puestos, con estricta igualdad en cuanto a efectos jurídicos.



# Resumen de los contenidos del Anexo 2, Anexo 3 y propuesta de EDLP 2023-2027

## Contenido

|                                                                                                      |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. ENTIDAD SOLICITANTE.....</b>                                                                   | <b>6</b>  |
| 1.1. Relación de términos municipales y entidades locales incluidas.....                             | 7         |
| 1.2. Grado de ruralidad del territorio. ....                                                         | 9         |
| 1.3. Tasa de dependencia. ....                                                                       | 10        |
| 1.4. Coeficiente de sustitución. ....                                                                | 10        |
| 1.5. Ratio de feminidad.....                                                                         | 10        |
| 1.6. Evolución y estructura de la población rural en el periodo 2001-2021. Pérdida de población..... | 11        |
| 1.7. Envejecimiento. Estructura de la pirámide poblacional. ....                                     | 11        |
| 1.8. Desempleo. ....                                                                                 | 12        |
| 1.9. Estructura física y medioambiente. Superficie Protegida. ....                                   | 12        |
| 1.10. Estructura física y medioambiente. Superficie Protegida. ....                                  | 13        |
| <b>2. OBJETIVOS DE LA EDLP .....</b>                                                                 | <b>14</b> |
| 2.1. OBJETIVO ÚLTIMO .....                                                                           | 14        |
| 2.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....                                                                    | 15        |
| 2.3. OBJETIVOS TRANSVERSALES .....                                                                   | 15        |
| <b>3. PLAN DE ACCIÓN DE LA ESTRATEGIA .....</b>                                                      | <b>16</b> |
| 3.1. PLANO ESTRATÉGICO 1. PAISAJE CULTURAL (PE1) .....                                               | 16        |
| 3.2. PLANO ESTRATÉGICO 2. TEJIDO PRODUCTIVO Y DESARROLLO ECONÓMICO (PE2) .....                       | 18        |
| 3.3. PLANO ESTRATÉGICO 3. CALIDAD DE VIDA Y DINAMIZACIÓN SOCIAL (PE3) .....                          | 20        |
| 3.4. PLANO ESTRATÉGICO 4. PARTICIPACIÓN Y GOBERNANZA LOCAL (PE4) .....                               | 21        |

## 1. ENTIDAD SOLICITANTE.

**Denominación:** El Grupo de Acción Local tiene la denominación de **Consorcio Centro de Desarrollo Rural "La Serena" (CEDER "La Serena")**.

### Domicilio Social, Teléfono, Fax y Correo Electrónico.

El CEDER La Serena se encuentra ubicado en el Centro Integral de Desarrollo de La Serena, en la localidad de Castuera. La dirección postal es: Avda. de América, 6. 06420 Castuera (Badajoz).

Los datos de contacto telefónico, correo electrónico, web y redes sociales son: Tel.: 924 77 24 08 / Correo-e: [ceder@cederlaserena.es](mailto:ceder@cederlaserena.es) WEB: [www.cederlaserena.es](http://www.cederlaserena.es) / [facebook.com/CEDER.Serena](https://facebook.com/CEDER.Serena) / <https://twitter.com/cederlaserena>

### Fecha de Constitución. Número de identificación fiscal.

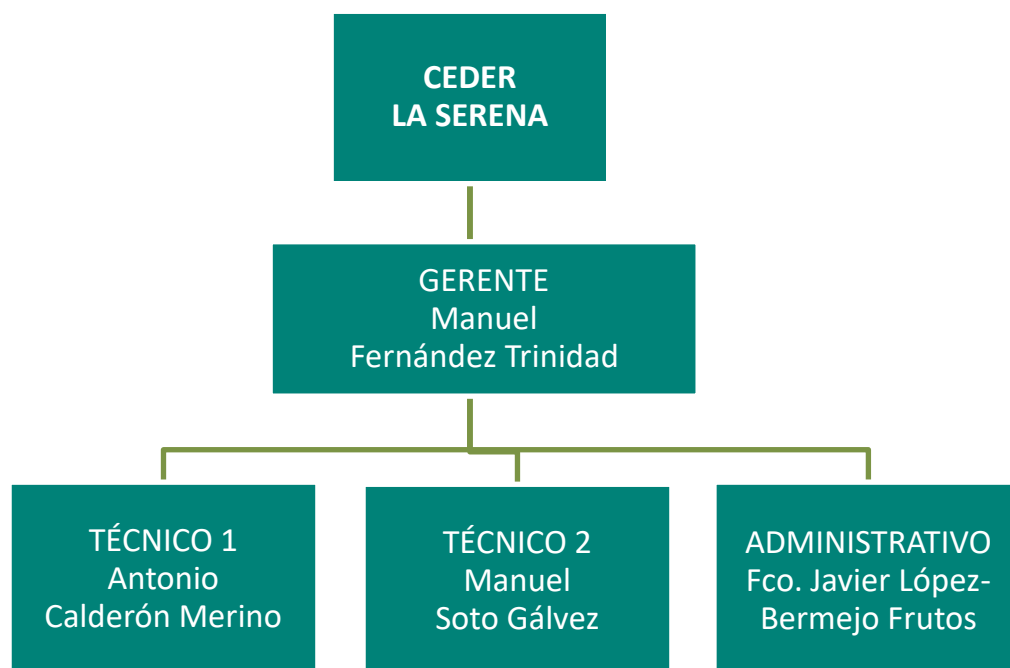
Fecha de constitución: 6 de febrero de 1992. Número de identificación fiscal: V06162911.

### Ámbito de actuación.

El CEDER "La Serena" tiene un ámbito territorial definido por los siguientes Municipios: Benquerencia de la Serena, Cabeza del Buey, Campanario, Capilla, Castuera, La Coronada, Esparragosa de la Serena, La Haba, Higuera de la Serena, Magacela, Malpartida de la Serena, Monterrubio de la Serena, Orellana de la Sierra, Orellana la Vieja, Peñalsordo, Quintana de la Serena, Valle de la Serena, Zalamea de la Serena y Zarza Capilla.

### Relación del personal técnico y administrativo

| NOMBRE                                | PUESTO         |
|---------------------------------------|----------------|
| Manuel Fernández Trinidad             | Gerente        |
| Antonio Calderón Merino               | Técnico        |
| Manuel Soto Gálvez                    | Técnico        |
| Francisco Javier López-Bermejo Frutos | Administrativo |



## DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO<sup>1</sup>

### 1.1. Relación de términos municipales y entidades locales incluidas.

El territorio de actuación del grupo de acción local CEDER “La Serena” se encuentra formado administrativamente por 19 municipios abarcando una superficie de 2.784,73 km<sup>2</sup>, el 6,69% de la superficie regional, siendo la media por municipio de 146,56 km<sup>2</sup>, sensiblemente superior a la media regional (107,31 km<sup>2</sup>). Los términos más extensos son los de Castuera (432,04 km<sup>2</sup>) y Cabeza del Buey (475,02 km<sup>2</sup>), cuya amplitud contrasta con las reducidas dimensiones de Esparragosa de la Serena (21,70 km<sup>2</sup>) o el de Orellana de la Sierra (16,68 km<sup>2</sup>), el de menor superficie. La Comarca cuenta con 27 entidades de población, ya que a las 19 capitales municipales se suman 8 entidades menores.

|           | Municipios | Núcleos de población | Superficie (km <sup>2</sup> ) | Población (2021) | Densidad (2021) (hab/km <sup>2</sup> ) |
|-----------|------------|----------------------|-------------------------------|------------------|----------------------------------------|
| La Serena | 19         | 28                   | 2.784,73                      | 38.164           | 13,70                                  |

<sup>1</sup> Datos Anexo III (REDEX)

|                    |      |     |            |            |       |
|--------------------|------|-----|------------|------------|-------|
| <b>Extremadura</b> | 388  | 595 | 41.635,32  | 1.059.501  | 25,45 |
| <b>España</b>      | 8117 |     | 504.750,20 | 47.385.107 | 93,88 |

La Comarca de La Serena está formada por los siguientes municipios:

| <b>Municipio</b>                 | <b>Superficie (km<sup>2</sup>)</b> | <b>Población (2021)</b> | <b>Distancia a la capital provincial (km)</b> |
|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Benquerencia de la Serena</b> | 102,81                             | 808                     | 161                                           |
| <b>Cabeza del Buey</b>           | 475,02                             | 4.732                   | 188                                           |
| <b>Campanario</b>                | 257,32                             | 4.823                   | 139                                           |
| <b>Capilla</b>                   | 146,99                             | 165                     | 211                                           |
| <b>Castuera</b>                  | 432,04                             | 5.708                   | 157                                           |
| <b>Coronada (La)</b>             | 81,17                              | 2.175                   | 130                                           |
| <b>Esparragosa de la Serena</b>  | 21,70                              | 994                     | 159                                           |
| <b>Haba (La)</b>                 | 86,57                              | 1.206                   | 120                                           |
| <b>Higuera de la Serena</b>      | 58,39                              | 937                     | 141                                           |
| <b>Magacela</b>                  | 75,82                              | 511                     | 125                                           |
| <b>Malpartida de la Serena</b>   | 26,33                              | 536                     | 151                                           |
| <b>Monterrubio de la Serena</b>  | 314,99                             | 2.312                   | 177                                           |
| <b>Orellana de la Sierra</b>     | 16,68                              | 255                     | 144                                           |
| <b>Orellana la Vieja</b>         | 37,05                              | 2.627                   | 138                                           |
| <b>Peñalsordo</b>                | 47,33                              | 870                     | 209                                           |

| Municipio             | Superficie (km <sup>2</sup> ) | Población (2021) | Distancia a la capital provincial (km) |
|-----------------------|-------------------------------|------------------|----------------------------------------|
| Quintana de la Serena | 141,55                        | 4.576            | 140                                    |
| Valle de la Serena    | 125,26                        | 1.160            | 130                                    |
| Zalamea de la Serena  | 245,70                        | 3.473            | 153                                    |
| Zarza-Capilla         | 92,01                         | 296              | 201                                    |
| La Serena             | 2.784,73                      | 38.164           |                                        |

Fuentes: Registro de entidades locales municipales (REL), Ministerio de Política Territorial; Padrón Municipal del Instituto Nacional de Estadística; Instituto de Estadística de Extremadura. Datos recabados y aportados por REDEX.

## 1.2. Grado de ruralidad del territorio.

| Población de La Serena (2021)   | Población en municipios con densidad de población inferior a 12,5 hab/km <sup>2</sup> | Grado de ruralidad de La Serena |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 38.164 hab                      | 9.984 hab                                                                             | 26,16%                          |
| Grado de ruralidad de La Serena | Grado de ruralidad de Extremadura                                                     | Grado de ruralidad de España    |
| 26,16%                          | 13,42%                                                                                | 2,73%                           |

### Evolución del Grado de Ruralidad de La Serena 2001 - 2021

| 2001   | 2011   | 2021   |
|--------|--------|--------|
| 11,43% | 26,92% | 26,16% |

### 1.3. Tasa de dependencia.

|             | Tasa de dependencia<br>2011 | Tasa de dependencia<br>2021 | Variación (%)<br>2011/2021 |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| La Serena   | 61,78%                      | <b>58,27%</b>               | -5,68%                     |
| Extremadura | 53,00%                      | 54,65%                      | 3,11%                      |
| España      | 49,10%                      | 53,40%                      | 8,75%                      |

### 1.4. Coeficiente de sustitución.

|             | Población<br>15- 19 (2021) | % sobre<br>población total | Población<br>60 – 64 (2021) | % sobre<br>población total | Índice de<br>reemplazo |
|-------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------|
| La Serena   | 1.746                      | 4,57%                      | 2.762                       | 7,24%                      | <b>63,22</b>           |
| Extremadura | 52.737                     | 4,98                       | 73.685                      | 6,35%                      | 71,57                  |
| España      | 2.417.918                  | 5,10                       | 3.007.236                   | 6,95%                      | 80,40                  |

|                                 | La Serena    | Extremadura | España |
|---------------------------------|--------------|-------------|--------|
| Coeficiente de sustitución 2021 | <b>63,22</b> | 71,57       | 80,40  |

### 1.5. Ratio de feminidad.

|                    | La Serena    | Extremadura | España |
|--------------------|--------------|-------------|--------|
| Ratio de feminidad | <b>92,41</b> | 96,61       | 98,54  |

|                    | Mujeres ≤ 65 | % sobre total población femenina | Hombres ≤ 65 | % sobre total población masculina | Ratio de feminidad |
|--------------------|--------------|----------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------------|
| <b>La Serena</b>   | 13.899       | 72,77%                           | 15.041       | 78,90%                            | <b>92,41</b>       |
| <b>Extremadura</b> | 416.381      | 77,75%                           | 430.970      | 82,25%                            | 96,61              |
| <b>España</b>      | 19.159.532   | 79,30%                           | 19.442.959   | 83,72%                            | 98,54              |

### 1.6. Evolución y estructura de la población rural en el periodo 2001-2021. Pérdida de población.

#### Evolución de la población de Extremadura 2001 – 2021

| 2001      | 2011      | 2021      | Var 2001/11 (%) | Var 2011/21 (%) |
|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------------|
| 1.073.381 | 1.109.367 | 1.059.501 | 3,35%           | -4,49%          |

#### Evolución de la población de La Serena 2001 – 2021

| 2001   | 2011   | 2021   | Var 2001/11 (%) | Var 2011/21 (%) |
|--------|--------|--------|-----------------|-----------------|
| 47.836 | 42.944 | 38.164 | -10,23%         | -11,13%         |

### 1.7. Envejecimiento. Estructura de la pirámide poblacional.

|                    | Índice de envejecimiento 2011 | Índice de envejecimiento 2021 | Variación (%) 2011/2021 |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>La Serena</b>   | 24,82%                        | <b>25,37%</b>                 | 4,12%                   |
| <b>Extremadura</b> | 19,18%                        | 21,17%                        | 10,37%                  |
| <b>España</b>      | 17,15%                        | 19,65%                        | 14,57%                  |

## 1.8. Desempleo.

|                      | La Serena | Extremadura | España |
|----------------------|-----------|-------------|--------|
| Tasa de paro general | 15,28%    | 12,37       | 9,44   |

## 1.9. Estructura física y medioambiente. Superficie Protegida.

| Municipio                 | Superficie (km <sup>2</sup> ) | Superficie protegida (%) | Superficie protegida (km <sup>2</sup> ) |
|---------------------------|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
| Benquerencia de la Serena | 102,81                        | 35,14                    | 36,13                                   |
| Cabeza del Buey           | 475,02                        | 76,58                    | 363,79                                  |
| Campanario                | 257,32                        | 79,87                    | 205,52                                  |
| Capilla                   | 146,99                        | 62,59                    | 92                                      |
| Castuera                  | 432,04                        | 78,61                    | 339,64                                  |
| Coronada (La)             | 81,17                         | 44,18                    | 35,86                                   |
| Esparragosa de la Serena  | 21,70                         | 0,00                     | 0                                       |
| Haba (La)                 | 86,57                         | 41,34                    | 35,79                                   |
| Higuera de la Serena      | 58,39                         | 1,22                     | 0,71                                    |
| Magacela                  | 75,82                         | 99,84                    | 75,7                                    |
| Malpartida de la Serena   | 26,33                         | 0,00                     | 0                                       |
| Monterrubio de la Serena  | 314,99                        | 7,57                     | 23,84                                   |
| Orellana de la Sierra     | 16,68                         | 78,06                    | 13,02                                   |
| Orellana la Vieja         | 37,05                         | 10,39                    | 3,85                                    |
| Peñalsordo                | 47,33                         | 85,36                    | 40,4                                    |

| Municipio             | Superficie (km <sup>2</sup> ) | Superficie protegida (%) | Superficie protegida (km <sup>2</sup> ) |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
| Quintana de la Serena | 141,55                        | 6,44                     | 9,11                                    |
| Valle de la Serena    | 125,26                        | 3,55                     | 4,45                                    |
| Zalamea de la Serena  | 245,70                        | 2,79                     | 6,86                                    |
| Zarza-Capilla         | 92,01                         | 36,44                    | 33,53                                   |

| Superficie protegida de La Serena | Superficie protegida de Extremadura | Superficie protegida de España |
|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| 47,41%                            | 30,70%                              | 28,14%                         |

### 1.10. Estructura física y medioambiente. Superficie Protegida.

| Densidad de población (2021) (hab/km <sup>2</sup> ) |       |       |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|
| 2001                                                | 2011  | 2021  |
| 17,18                                               | 15,42 | 13,70 |

| Densidad de población (2021) (hab/km <sup>2</sup> ) |             |        |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------|
| La Serena                                           | Extremadura | España |
| 13,70                                               | 25,45       | 93,88  |

## 2. OBJETIVOS DE LA EDLP

La ciudadanía de la Comarca de La Serena ha sido el pilar que ha servido para la definición de los Objetivos Estratégicos con el fin de alcanzar un desarrollo sostenible, efectivo y tangible, además de participar activamente en el contraste para validar los documentos elaborados por el Grupo de Acción Local, cumpliendo con el doble sentido que han de tener los procedimientos en los que se busca la implicación del territorio.

La estructura del Plan de Acción se compone de los siguientes elementos:

- **1 Objetivo Último:** finalidad que busca alcanzar el territorio mediante la implementación de la Estrategia de Desarrollo Local Participativo.
- **4 Planos Estratégicos:** aquellos campos temáticos en los que ha de trabajar el territorio durante el Programa Leader 2023 – 2027.
- **8 Sectores Estratégicos o Ejes de Desarrollo:** sectores productivos con potencial para ejercer de pilares tractores del crecimiento sostenible de la Comarca y de su mercado laboral.
- **18 Subplanos Estratégicos:** categorías de actuaciones a través de cuya ejecución se busca la consecución de objetivos y que se desglosan en Acciones concretas.
- **4 Objetivos Transversales:** elementos horizontales que han de estar en el trasfondo de las acciones planificadas durante el periodo de aplicación de la Estrategia.

### 2.1. OBJETIVO ÚLTIMO

*Impulsar el Desarrollo Sostenible, saludable, integrado y participativo de La Serena, apoyado en los recursos endógenos, en la identidad cultural y en el patrimonio natural, mediante el diseño de acciones enfocadas a dinamizar el tejido productivo, activar el mercado laboral, impulsar la cohesión territorial, corregir los desequilibrios sociales y mejorar la colaboración institucional en coherencia con los principios de igualdad de oportunidades, la aceleración de los procesos digitalización y transición energética y la conservación de los valores autóctonos, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, asentar a las personas en sus localidades y fijar las bases para la recuperación y el rejuvenecimiento de la población.*

## 2.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La secuencia lógica de la EDLP 2023 – 2027 de La Serena se estructura en **Planos Estratégicos – Subplanos Estratégicos – Acciones**, que incorporan medidas concretas financiadas ya sea en el marco del Programa LEADER o a través de otro tipo de fondos procedentes de entidades provinciales, regionales, nacionales o europeas con capacidad de impulsar la Estrategia definida. De forma esquematizada son los siguientes:

### PLANO ESTRATÉGICO 1. PAISAJE CULTURAL (PE1)

### PLANO ESTRATÉGICO 2. TEJIDO PRODUCTIVO Y DESARROLLO ECONÓMICO (PE2)

### PLANO ESTRATÉGICO 3. CALIDAD DE VIDA Y DINAMIZACIÓN SOCIAL (PE3)

### PLANO ESTRATÉGICO 4. PARTICIPACIÓN Y GOBERNANZA LOCAL (PE4)

## 2.3. OBJETIVOS TRANSVERSALES

Los objetivos transversales de la EDLP se basan en el principio de desarrollar conocimientos, actitudes, habilidades, comportamientos y valores para mejorar las actuaciones que se llevan a cabo dentro de ella. En esta estrategia de desarrollo local participativo se fomentan cuatro Objetivos Transversales:

- **OT1. Objetivos de Desarrollo Sostenible.**
- **OT2. Igualdad de Oportunidades.**
- **OT3. Reto climático.**
- **OT4. Reto demográfico.**

### 3. PLAN DE ACCIÓN DE LA ESTRATEGIA

#### 3.1. PLANO ESTRATÉGICO 1. PAISAJE CULTURAL (PE1)

##### SUBPLANO ESTRATÉGICO 1.1. CONSOLIDACIÓN DE LOS SIGNOS DE IDENTIDAD DE LA SERENA.

**Objetivo:** avanzar en la generación de una conciencia colectiva de Comarca, a través de la recuperación, preservación y puesta en valor de los signos de identidad endógenos, como un medio para generar arraigo y orgullo de pertenencia.

- **Acción 1.1.1.** Catalogación del patrimonio autóctono.
- **Acción 1.1.2.** Recuperación, preservación y puesta en valor del patrimonio cultural material e inmaterial.
- **Acción 1.1.3.** Preservación del patrimonio natural y los valores paisajísticos.
- **Acción 1.1.4.** Programa de recuperación de razas autóctonas.

##### SUBPLANO ESTRATÉGICO 1.2. PROYECTOS ESTRUCTURALES.

**Objetivo:** definir las infraestructuras y recursos tructores sobre los que ha de pivotar la cohesión territorial y el desarrollo de las localidades que conforman La Serena.

- **Acción 1.2.1.** Ordenación del territorio.
- **Acción 1.2.2.** Identificación e impulso de proyectos vertebradores.
- **Acción 1.2.3.** Adecuación, mantenimiento y explotación sostenible de recursos tructores.

##### SUBPLANO ESTRATÉGICO 1.3. COMUNICACIÓN Y MÁRKETING.

**Objetivo:** proyectar a escala interna y externa la imagen de La Serena, sus valores endógenos y los elevados estándares de calidad de vida que se derivan del modelo rural.

- **Acción 1.3.1.** Diseño e implantación de un Plan de Marketing Territorial.
- **Acción 1.3.2.** Proyecto educativo de La Serena.

- **Acción 1.3.3.** Proyección exterior del territorio y sus valores autóctonos.
- **Acción 1.3.4.** Programa de prescriptores locales.
- **Acción 1.3.5.** Acciones para poner en valor el modelo de vida rural a escala local.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 1.4. TRANSICIÓN ENERGÉTICA, MOVILIDAD SOSTENIBLE Y CAMBIO CLIMÁTICO.

**Objetivo:** definir las infraestructuras y recursos tructores sobre los que ha de pivotar la cohesión territorial y el desarrollo de las localidades que conforman La Serena.

- **Acción 1.4.1.** Apoyo a la incorporación del vehículo eléctrico en el parque móvil.
- **Acción 1.4.2.** Impulso de las comunidades energéticas.
- **Acción 1.4.3.** Mejora de la movilidad sostenible intermunicipal.
- **Acción 1.4.4.** Fomento de los hábitos sostenibles de desplazamiento.
- **Acción 1.4.5.** Apoyo a las acciones de reducción de impacto y adaptación a los efectos del cambio climático.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 1.5. PAISAJE CULTURAL.

**Objetivo:** definir las infraestructuras y recursos tructores sobre los que ha de pivotar la cohesión territorial y el desarrollo de las localidades que conforman La Serena.

- **Acción 1.5.1.** Revitalización de la Candidatura La Serena Paisaje Cultural.
- **Acción 1.5.2.** Configuración de La Serena como Territorio Inteligente.
- **Acción 1.5.3.** Proyectar la pseudoestepa y los patrimonios material e inmaterial asociados a ella como un factor de diferenciación comarcal y desarrollo sostenible.
- **Acción 1.5.4.** Configuración, adecuación y equipamiento de zonas polideportivas en espacios naturales.
- **Acción 1.5.5.** Impulso de la actividades científicas, cultural y/o creativa como factor de dinamización y cohesión social.

## 3.2. PLANO ESTRATÉGICO 2. TEJIDO PRODUCTIVO Y DESARROLLO ECONÓMICO (PE2)

### SUBPLANO ESTRATÉGICO 2.1. CAPITAL HUMANO Y MERCADO LABORAL.

**Objetivo:** mejorar las perspectivas laborales de La Serena y, en particular, reducir el sesgo masculino del mercado laboral, generar las condiciones para retener el talento como elemento clave del desarrollo comarcal e incrementar la motivación hacia el empleo y el autoempleo.

- **Acción 2.1.1.** Programa para la retención y/o recuperación del talento local.
- **Acción 2.1.2.** Impulso de la cultura emprendedora.
- **Acción 2.1.3.** Plan de empleo para la mujer rural.
- **Acción 2.1.4.** Mejora de los procesos de transmisión y cesión de negocios locales y explotaciones agroganaderas.
- **Acción 2.1.5.** Impulso de programas de motivación e intermediación laboral.

### SUBPLANO ESTRATÉGICO 2.2. CREACIÓN DE EMPRESA, CONSOLIDACIÓN Y DESARROLLO DEL TEJIDO PRODUCTIVO.

**Objetivo:** situar el tejido productivo de La Serena como eje vertebrador del desarrollo sostenible del territorio en base a su capacidad para dinamizar el mercado laboral y las economías locales e impulsar la actividad social.

- **Acción 2.2.1.** Iniciativas para la creación y consolidación de empresas.
- **Acción 2.2.2.** Apoyo a los procesos de emprendimiento femenino.
- **Acción 2.2.3.** Fomento de la digitalización, tecnificación e incorporación de la innovación.
- **Acción 2.2.4.** Mejora de la eficiencia y de transición energética.

### SUBPLANO ESTRATÉGICO 2.3. COOPERACIÓN Y ASOCIACIONISMO.

**Objetivo:** Promover la cultura cooperativa y asociativa entre el empresariado e impulsar la creación de entidades colaborativas como punto de apoyo para mejorar la competitividad de las empresas, su resiliencia e impulsar su capacidad conjunta de dinamizar la economía y el mercado laboral a escala local.

- **Acción 2.3.1.** Fomento del asociacionismo empresarial.
- **Acción 2.3.2.** Impulso a la cultura cooperativa y la creación de entidades de economía social.
- **Acción 2.2.3.** Apoyo a la configuración de redes estables de economía local.
- **Acción 2.2.4.** Respaldo de la revitalización de las DOs e IGP que afectan a La Serena.

### SUBPLANO ESTRATÉGICO 2.4. MARCA DE CALIDAD RURAL.

**Objetivo:** diseño de una marca siguiendo la metodología de Calidad Rural con el fin de crear una identidad común en el tejido productivo de La Serena que facilite el posicionamiento y la comercialización de los productos y servicios locales en base a su relación con un entorno sostenible, saludable y auténtico.

- **Acción 2.4.1.** Creación y consolidación de la Marca de Calidad Rural “La Serena”.
- **Acción 2.4.2.** Acciones de dinamización social y comercial basadas en la marca territorial.
- **Acción 2.4.3.** Programa de incorporación del tejido productivo a la marca.

### SUBPLANO ESTRATÉGICO 2.5. APOYO IMPULSO Y CONSOLIDACIÓN DE SECTORES ESTRATÉGICOS.

**Objetivo:** impulso y consolidación de los sectores productivos estratégicos de La Serena con el fin de acentuar su capacidad de dinamizar la economía y el empleo a escala local, de manera coherente y compatible con la preservación del patrimonio local.

- **Sector Estratégico 1.** Turismo.
- **Sector Estratégico 2.** Ganadería y agricultura.
- **Sector Estratégico 3.** Salud y bienestar.

- **Sector Estratégico 4.** Agroindustria y pequeña industria no agroalimentaria.
- **Sector Estratégico 5.** Piedra natural.
- **Sector Estratégico 6.** Economía verde.
- **Sector Estratégico 7.** Comercio local.
- **Sector Estratégico 8.** Servicios profesionales a empresa y ciudadanía.

### 3.3. PLANO ESTRATÉGICO 3. CALIDAD DE VIDA Y DINAMIZACIÓN SOCIAL (PE3)

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 3.1. DIVERSIFICACIÓN DE LA OFERTA DE OCIO.

**Objetivo:** incrementar las alternativas de actividad y ocio como medio para afianzar a la población, en particular a la juventud, en el territorio.

- **Acción 3.1.1.** Incremento, mejora y diversificación de los equipamientos lúdicos y culturales.
- **Acción 3.1.2.** Incremento y diversificación de la oferta pública de actividades de ocio.
- **Acción 3.1.3.** Planificación de un programa comarcal de eventos.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 3.2. RECUPERACIÓN DEMOGRÁFICA.

**Objetivo:** establecer las bases para impulsar un cambio de tendencia demográfica a partir de medidas enfocadas a atraer nuevos habitantes y apoyar su proceso de integración en las dinámicas locales.

- **Acción 3.2.1.** Definición e implantación de un programa de repoblación y reducción del índice de envejecimiento.
- **Acción 3.2.2.** Acciones para facilitar el acceso a la vivienda a nuevos pobladores y juventud local.
- **Acción 3.2.3.** Programas de apoyo para el retorno de población autóctona.
- **Acción 3.2.4.** Plan de integración social.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 3.3. APOYO A LA DEPENDENCIA Y VEJEZ ACTIVA.

**Objetivo:** mejorar la calidad de vida de las personas dependientes y crear las condiciones para conservar el patrimonio inmaterial a partir de la recuperación de la memoria.

- **Acción 3.3.1.** Apoyo a iniciativas de residencias abiertas.
- **Acción 3.3.2.** Respaldo a la atención de personas dependientes.
- **Acción 3.3.3.** Impulso y diversificación de programas de ocio para personas dependientes.
- **Acción 3.3.4.** Programas de prevención de la soledad no deseada y preservación de la memoria.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 3.4. CULTURA ASOCIATIVA.

**Objetivo:** impulso de la cultura asociativa como medio para la dinamización de la actividad social a escala local y recuperación, preservación y puesta en valor del patrimonio intangible.

- **Acción 3.4.1.** Apoyo a la creación de nuevas asociaciones.
- **Acción 3.4.2.** Acciones de dinamización y consolidación del tejido asociativo.
- **Acción 3.4.3.** Fomento de redes asociativas supramunicipales.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 3.5. EMPRENDIMIENTO SOCIAL.

**Objetivo:** dinamización de la economía y la actividad social de la Comarca a través de la implantación de iniciativas de emprendimiento social, como medio para incrementar el grado de concienciación del territorio respecto a sus valores endógenos y la rentabilidad de las redes de cooperación.

- **Acción 3.5.1.** Impulso de iniciativas de emprendimiento social.
- **Acción 3.5.2.** Promoción de la responsabilidad social corporativa.
- **Acción 3.5.3.** Impulso de redes colaborativas no formales.

### 3.4. PLANO ESTRATÉGICO 4. PARTICIPACIÓN Y GOBERNANZA LOCAL (PE4)

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 4.1. GAL Y TERRITORIO.

**Objetivo:** incrementar la presencia del Grupo de Acción Local en el territorio y proyectar una imagen de entidad solvente, clave para el desarrollo sostenible de la comarca y con capacidad de interacción entre los agentes sociales, económicos e institucionales.

- **Acción 4.1.1.** Implantación del programa Territorio Vivo.
- **Acción 4.1.2.** Generación de una red virtual de agentes locales.
- **Acción 4.1.3.** Planificación un calendario estable de encuentros con agentes locales en los pueblos que conforman La Serena.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 4.2. PARTICIPACIÓN Y COOPERACIÓN ADMINISTRATIVA.

**Objetivo:** promover una estructura estable de gobernanza participativa y colaboración con la administración local.

- **Acción 4.2.1.** Configuración de una estructura comarcal estable de participación.
- **Acción 4.2.2.** Respaldo de los procesos de participación intercomarcales.
- **Acción 4.2.3.** Programas de apoyo y asesoramiento a las administraciones locales.
- **Acción 4.2.4.** Generación de acuerdos estratégicos de colaboración intermunicipal.

#### SUBPLANO ESTRATÉGICO 4.3. MUJER Y POBLACIÓN JOVEN.

**Objetivo:** promover la participación activa de mujeres y jóvenes en los procesos locales, como medio para incrementar su autoestima y afianzar su papel como factores claves de desarrollo territorial.

- **Acción 4.3.1.** Programas de participación joven en los procesos locales.
- **Acción 4.3.2.** Impulso a las iniciativas de liderazgo femenino.
- **Acción 4.3.3.** Apoyo a la creación y dinamización de Consejos Locales de Juventud.
- **Acción 4.3.4.** Puesta en marcha de redes intermunicipales de liderazgo femenino.